

หลักสูตรออนไลน์: ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขา Business Innovation

ปริญญา: M.B.A. (Business Innovation)
Major: Business Innovation

โครงสร้างหลักสูตร

รายวิชา : 30 หน่วยกิต ประกอบด้วย

วิชาบังคับ : 18 หน่วยกิต

วิชาเลือก : 12 หน่วยกิต

การค้นคว้าอิสระ (Independent Study) : 6 หน่วยกิต

List of Courses

C = Core Course (วิชาบังคับ) E = Elective Course (วิชาเลือก)

วิชาละ: 1.5 หน่วยกิต

หลักสูตรออนไลน์ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขา Business Innovation M.B.A. (Business Innovation) Major : Business Innovation	
กลุ่มแรก (สิงหาคม 2562 – กุมภาพันธ์ 2563)	
1	กลยุทธ์ทางธุรกิจและโมเดลธุรกิจ (Business Strategy and Business Model) (C)
2	การคิดเชิงกลยุทธ์เพื่อนวัตกรรมขององค์กร (Strategic Thinking and Corporate Innovations) (C)
3	กระบวนการคิดเชิงออกแบบ (Design Thinking) (C)
4	กลยุทธ์การตลาดและการสร้างแบรนด์ (Marketing Strategy and Brand Management) (C)
5	โอเคอาร์และระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน (OKR and Performance Management) (C)
6	การทำงานแบบเอจิล (Agile Way of Working) (C)
7	การนำเสนอและการต่อรอง (Pitching and Negotiation) (C)
8	การเล่าเรื่องสำหรับธุรกิจ (Storytelling for Business) (E)
กลุ่มสอง (มีนาคม 2563 – กรกฎาคม 2563)	
9	การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการรูปแบบใหม่ (New Product and Service Development) (C)
10	เศรษฐศาสตร์ดิจิทัล (Digital Economics) (C)
11	การวิเคราะห์ข้อมูลทางธุรกิจ (Business Analytics) (C)
12	การเงินเพื่อนักนวัตกรรม (Finance for Innovator) (C)
13	กลยุทธ์ทางการจัดการ (Operations Strategy) (E)
14	บริหารคนและความสัมพันธ์แบบผู้นำ (People and Relationship Management) (E)
15	บัญชีเพื่อการตัดสินใจ (Accounting for Decision Making) (C)

16	กระบวนการทำวิจัย (Research Methodology) (E)
กลุ่มสาม (สิงหาคม 2563 – กุมภาพันธ์ 2564)	
17	การสร้างนวัตกรรมองค์กรด้วยฟินเทคและบล็อกเชน (Fintech and Blockchain for Business Innovation) (E)
18	การบริหารโครงการ (Project Management) (E)
19	การออกแบบโครงสร้างองค์กร (Organization Structure Design) (E)
20	กฎหมายและทรัพย์สินทางปัญญาสำหรับธุรกิจ (Law and Intellectual Property for Business) (E)
21	การวิจัยตลาดเพื่อกำหนดทางธุรกิจ (Marketing Research for Business) (E)
22	เครื่องมือวิเคราะห์สำหรับการตัดสินใจทางธุรกิจ (Analytic Tools for Business Decisions) (E)
23	คิดแบบผู้นำ (Leadership Mindset) (E)

เลือกผลสำเร็จทางการเรียนรู้ ✓ ที่เหมาะกับตัวคุณ



เรียนเพื่อรู้

เรียนรายวิชาที่สนใจ
ไม่กี่หน่วยกิต
เพิ่มพูนทักษะ
เพื่อความก้าวหน้าในอาชีพ

รูปแบบที่ 1



**รับประกาศนียบัตร
รายวิชา**

(Certificate of Course Completion)

เรียน และสอบออนไลน์
ในแต่ละรายวิชา
จนผ่านตามเกณฑ์
เพื่อเก็บหน่วยกิต

รูปแบบที่ 2




**รับประกาศนียบัตร
ชุดวิชา**

(Certificate of
Specialization Completion)

เรียน และสอบออนไลน์
วิชาที่กำหนด
ครบตามหลักสูตร
จนผ่านตามเกณฑ์

รูปแบบที่ 3



รับปริญญาโท

- เรียนออนไลน์ครบ 30 หน่วยกิต (20 คอสส์)
- ผ่านการสอบประมวลความรู้ (Comprehensive Examination) แบบ on-campus
- ผ่านการสอบการศึกษาขั้นต้นคณาจารย์ (IS) แบบ on-campus
- ผ่านการสอบวัดระดับภาษาอังกฤษ
- มีวุฒิการศึกษาขั้นต่ำระดับปริญญาตรี
- ผ่านเกณฑ์การรับนิสิตศึกษาของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และคณะเจ้าของหลักสูตร

รูปแบบที่ 4

เส้นทางมุ่งสู่ปริญญาโท



ค่าใช้จ่ายทั้งหลักสูตร*

รายการ	ค่าใช้จ่าย/คอร์ส	ค่าใช้จ่ายรวม
ค่าเรียนรายวิชา (ไม่เก็บหน่วยกิต)	1,500 บาท	30,000 บาท (20 คอร์ส, 1.5 หน่วยกิต/คอร์ส)
ค่าสอบเพื่อเก็บหน่วยกิต	3,000 บาท	60,000 บาท (20 คอร์ส, 1.5 หน่วยกิต/คอร์ส)
ค่าสอบประมวลความรู้ (Comprehensive Examination) (ต่อครั้ง)		5,000 บาท
ค่าลงทะเบียน Independent Study (IS)** (6 หน่วยกิต)		48,000 บาท (หน่วยกิตละ 8,000 บาท)
ค่าธรรมเนียมการศึกษา (หลังจากขึ้นทะเบียนเป็นนักศึกษาระบบธรรมศาสตร์แล้ว)*** (ต่อเทอม)		5,000 บาท
รวมทั้งหมด		148,000 บาท****

หมายเหตุ

*ค่าใช้จ่ายอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้โดยไม่ต้องแจ้งให้ทราบล่วงหน้า

**การลงทะเบียน IS ต้องสอบให้ผ่านภายใน 5 ปี โดยนักศึกษาสามารถเลือกลงทะเบียน IS ทั้งหมด 6 หน่วยกิตภายใน 1 เทอม หรือเลือกลงทะเบียน IS โดยแบ่งเป็น 2 เทอม เทอมละ 3 หน่วยกิต

***กรณีใช้เวลาเรียนในรูปแบบนักศึกษาระบบธรรมศาสตร์มากกว่า 1 เทอม อาจมีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น

****ค่าใช้จ่ายนี้ยังไม่รวมค่าธรรมเนียมอื่น ๆ (หลังจากขึ้นทะเบียนเป็นนักศึกษามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์) ตามประกาศของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

เงื่อนไขการสอบรายวิชา และการได้รับประกาศนียบัตรรายวิชา (Certificate of Course Completion)

- 1) สอบผ่านออนไลน์รายวิชาได้ผลการศึกษาระดับ D ขึ้นไป จึงจะเก็บหน่วยกิตได้
- 2) สอบผ่านออนไลน์รายวิชาได้ผลการศึกษาระดับ D ขึ้นไป จึงจะได้รับประกาศนียบัตรรายวิชา

เงื่อนไขการได้รับประกาศนียบัตรชุดวิชา (Certificate of Specialization Completion)

เก็บหน่วยกิตวิชาบังคับ ได้ 18 หน่วยกิต

เงื่อนไขในการสมัครเป็นนักศึกษาหลักสูตร ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขา Business Innovation

- 1) เป็นผู้สำเร็จการศึกษาระดับไม่ต่ำกว่าปริญญาตรีโดยไม่จำกัดสาขา จากสถาบันการศึกษา ในประเทศหรือต่างประเทศที่สภามหาวิทยาลัยรับรองวิทยฐานะ
- 2) มีประสบการณ์การทำงานมาแล้วไม่น้อยกว่า 3 ปี (นับจนถึงวันที่ปิดรับสมัคร)
- 3) สอบผ่านลักษณะวิชาบังคับในหลักสูตร จำนวน 18 หน่วยกิต โดยได้คะแนนเฉลี่ยสะสม ไม่ต่ำกว่า 3.00
- 4) เป็นผู้ที่มีความสมัครใจและไม่มีความขัดแย้งตามข้อ 22 แห่ง *ข้อบังคับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ว่าด้วยการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา พ.ศ. 2561*
- 5) ผู้เข้าศึกษาต้องสอบผ่านประมวลความรู้ (Comprehensive Examination) ให้ได้ระดับ P (ผ่าน) และเรียงลำดับคะแนนเพื่อคัดเลือกเข้าศึกษาตามจำนวนที่กำหนดไว้ในแต่ละปี

เงื่อนไขการสำเร็จการศึกษาหลักสูตรปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขา Business Innovation

- 1) ได้ศึกษาลักษณะวิชาต่าง ๆ ครบตามโครงสร้างหลักสูตร และมีหน่วยกิตสะสมไม่น้อยกว่า 36 หน่วยกิต
- 2) ได้ค่าระดับคะแนนเฉลี่ยสะสมไม่ต่ำกว่า 3.00 (จากระบบ 4 ระดับคะแนน)

- 3) ได้ค่าระดับ P (ผ่าน) ในการสอบประมวลความรู้ (Comprehensive Examination)
- 4) ได้ค่าระดับ P (ผ่าน) ในการสอบภาษาต่างประเทศ ตามเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด
- 5) ได้ค่าระดับ S (ใช้ได้) ในการสอบวิชาการค้นคว้าอิสระ โดยการสอบปากเปล่าขั้นสุดท้ายโดยคณะกรรมการที่มหาวิทยาลัยแต่งตั้ง และต้องเป็นระบบเปิดให้ผู้สนใจเข้ารับฟัง
- 6) รายงานการค้นคว้าอิสระหรือส่วนหนึ่งของรายงานการค้นคว้าอิสระต้องได้รับการเผยแพร่ ในลักษณะใดลักษณะหนึ่งที่สืบค้นได้
- 7) นำส่งรายงานการค้นคว้าอิสระฉบับสมบูรณ์ เข้าระบบบริหารจัดการวิทยานิพนธ์ฯ ตาม *ข้อบังคับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ว่าด้วยการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา พ.ศ. 2561*
- 8) ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขอื่น ๆ ที่มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์กำหนด
- 9) ชำระหนี้สินทั้งหมดต่อมหาวิทยาลัยครบถ้วนแล้ว

เงื่อนไขการสอบประมวลความรู้ (Comprehensive Examination)

- 1) ผู้เรียนจะสามารถสอบประมวลความรู้ (Comprehensive Examination) ได้ก็ต่อเมื่อเก็บหน่วยกิตวิชาบังคับได้ 18 หน่วยกิต
- 2) ผู้เรียนสามารถเก็บผลการสอบประมวลความรู้ (Comprehensive Examination) ได้ 5 ปีนับจากวันที่สอบผ่าน
- 3) ผู้เรียนสามารถสอบประมวลความรู้ (Comprehensive Examination) ได้ไม่เกิน 3 ครั้งในแต่ละหลักสูตร
- 4) ผู้เรียนที่สอบประมวลความรู้ (Comprehensive Examination) ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2563 เป็นต้นไป ต้องมีผลการศึกษาเฉลี่ยสะสมวิชาบังคับ 18 หน่วยกิต ไม่ต่ำกว่า 3.00
- 5) ผู้เรียนที่สอบประมวลความรู้ต้องเป็นผู้ที่สำเร็จการศึกษาระดับไม่ต่ำกว่าปริญญาตรีโดยไม่จำกัดสาขา จากสถาบันการศึกษา ในประเทศหรือต่างประเทศที่สภามหาวิทยาลัยรับรองวิทยฐานะ

เงื่อนไขการโอนผลการศึกษาจากระบบ TUXSA มาสู่ระเบียบ (Transcript) ของนักศึกษามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

- 1) เมื่อผู้เรียนขึ้นทะเบียนเป็นนักศึกษาของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ผลการศึกษาวิชาบังคับ (เฉพาะรายวิชาที่ได้ผลการศึกษาดังแต่ระดับ C ขึ้นไป) บนระบบ TUXSA ณ วันสุดท้ายของการรับสมัครนักศึกษาแต่ละรอบ จะถูกโอนเข้าสู่ระเบียบ (Transcript) ของนักศึกษา
- 2) เมื่อผู้เรียนขึ้นทะเบียนเป็นนักศึกษาของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ผู้เรียนสามารถเลือกวิชาเลือก (เฉพาะรายวิชาที่ได้ผลการศึกษาดังแต่ระดับ C ขึ้นไป) บนระบบ TUXSA ณ วันสุดท้ายของการรับสมัครนักศึกษาแต่ละรอบ เพื่อโอนเข้าสู่ระเบียบ (Transcript) ของนักศึกษาได้
- 3) นักศึกษาที่ประสงค์จะโอนผลการศึกษาเพิ่มเติมทั้งวิชาบังคับหรือวิชาเลือก (เฉพาะรายวิชาที่ได้ผลการศึกษาดังแต่ระดับ C ขึ้นไป) มาสู่ระเบียบ (Transcript) ของนักศึกษามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ สามารถแจ้งความจำนงให้แก่มหาวิทยาลัยตามรอบและวิธีการที่มหาวิทยาลัยกำหนดซึ่งจะอยู่ในช่วงสัปดาห์สุดท้ายของแต่ละภาคการศึกษา โดยมหาวิทยาลัยจะนำผลการศึกษบนระบบ TUXSA ณ วันสุดท้ายของภาคการศึกษานั้น ๆ (ตามปฏิทินการศึกษาของสำนักงานทะเบียนนักศึกษา) เพื่อโอนเข้าสู่ระเบียบ (Transcript) ของนักศึกษา
- 4) รายวิชาที่ได้โอนผลการศึกษาเข้าสู่ระเบียบ (Transcript) ของนักศึกษาจะไม่สามารถโอนซ้ำเพื่อเปลี่ยนแปลงผลการศึกษาได้อีก
- 5) นักศึกษาจะสามารถโอนผลการศึกษาได้โดยไม่จำกัดจำนวนหน่วยกิต

เงื่อนไขการ Regrade ในระบบ TUXSA

- 1) การ Regrade จะดำเนินการได้เฉพาะในระบบ TUXSA ก่อนทำการโอนผลการศึกษามาสู่ระเบียบ (Transcript) ของนักศึกษาเท่านั้น หลังจากนักศึกษาได้โอนผลการศึกษามาสู่ระเบียบ (Transcript) ของนักศึกษาแล้วจะไม่สามารถ Regrade รายวิชานั้น ๆ บนระบบ (Transcript) ของนักศึกษาได้

- 2) ผู้เรียนสามารถ Regrade ได้กรณีที่สอบได้ผลการศึกษาระดับต่ำกว่า B เท่านั้น
- 3) เมื่อผู้เรียนทำการ Regrade ระบบจะทำการยกเลิกผลการศึกษาก่อนหน้านั้นโดยทันที และเมื่อการ Regrade สิ้นสุด ระบบ TUXSA จะบันทึกผลการศึกษาใหม่แทนที่ผลการศึกษาเดิม
- 4) ในกรณีที่ผู้เรียนทำการ Regrade ผู้เรียนจะต้องชำระเงินค่าเรียนและค่าสอบใหม่อีกครั้ง
- 5) เมื่อผู้เรียนทำการ Regrade จะต้องทำการสอบวิชานั้น ๆ เพื่อเก็บหน่วยกิตให้เสร็จสิ้นภายในเวลา 2 ปี นับจากวันที่ลงทะเบียน
- 6) ในภายหน้า หากมีการปิดการสอนในรายวิชาต่างๆ ผู้เรียนที่มีความประสงค์จะ Regrade จะต้องทำการลงทะเบียน และทำการสอบวิชานั้น ๆ เพื่อเก็บหน่วยกิตให้เสร็จสิ้น ก่อนที่รายวิชานั้น ๆ จะปิดการสอน

เงื่อนไขการทำ Independent Study (IS)

- 1) นักศึกษาจะจดทะเบียนวิชาการค้นคว้าอิสระได้เมื่อปฏิบัติครบแล้วดังนี้
 - 1.1) สอบผ่าน (ได้ผลการศึกษาระดับ C ขึ้นไป) ลักษณะวิชาบังคับในหลักสูตร จำนวน 12 วิชา 18 หน่วยกิต โดยได้คะแนนเฉลี่ยสะสมไม่ต่ำกว่า 3.00
 - 1.2) ได้ค่าระดับ P (ผ่าน) ในการสอบประมวลความรู้ (Comprehensive Examination)
- 2) นักศึกษาสามารถทำการค้นคว้าอิสระเป็นภาษาไทย หรือภาษาอังกฤษ
- 3) หลังจากจดทะเบียนวิชาการค้นคว้าอิสระแล้ว นักศึกษาต้องเสนอเค้าโครงการค้นคว้าอิสระเพื่อให้มหาวิทยาลัยแต่งตั้งอาจารย์ที่ปรึกษาการค้นคว้าอิสระและกรรมการค้นคว้าอิสระ อย่างน้อย 2 ท่าน ซึ่งจะให้คำแนะนำนักศึกษา รวมทั้งกรรมการสอบเค้าโครงการค้นคว้าอิสระ และกรรมการสอบค้นคว้าอิสระ คุณสมบัติของอาจารย์ที่ปรึกษาการค้นคว้าอิสระ และกรรมการสอบการค้นคว้าอิสระให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม
- 4) การดำเนินการและการสอบการค้นคว้าอิสระให้เป็นไปตาม *ข้อบังคับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ว่าด้วยการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา พ.ศ. 2561* และ *ระเบียบมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ว่าด้วยวิทยานิพนธ์ สารนิพนธ์ และการค้นคว้าอิสระ พ.ศ.2559*

การประเมินความก้าวหน้าการทำ Independent Study (IS)

เมื่อนักศึกษาได้ลงทะเบียนเรียนวิชาการค้นคว้าอิสระ อาจารย์ที่ปรึกษาการค้นคว้าอิสระจะประเมินความก้าวหน้าการทำ การค้นคว้าอิสระของนักศึกษาตามหลักเกณฑ์ของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ โดยผลการประเมินความก้าวหน้าการทำ การค้นคว้าอิสระ จะได้รับการประเมินด้วยอักษรอย่างใดอย่างหนึ่ง ดังนี้

- 1) “NP” (No Progress) หมายถึง ไม่มีความก้าวหน้า จำนวนหน่วยกิตที่ได้ มีค่าเป็น 0 (ศูนย์) นักศึกษาจะต้องลงทะเบียนเรียนใหม่ทั้งหมด
- 2) “SP” (Satisfactory and Progress) หมายถึง มีความก้าวหน้า โดยจะได้รับจำนวนหน่วยกิตตามความก้าวหน้าของผลงานในแต่ละภาคการศึกษา แต่ไม่เกินจำนวนหน่วยกิตที่ลงทะเบียน หากนักศึกษาได้รับ SP บางส่วน นักศึกษาจะต้องลงทะเบียนวิชาการค้นคว้าอิสระอีกครั้งในภาคการศึกษาถัดไป
- 3) “U” (Unsatisfactory) หมายถึง นักศึกษาได้รับหน่วยกิตครบตามจำนวนหน่วยกิตที่กำหนดในหลักสูตร แต่ผลการสอบการค้นคว้าอิสระ คือ “ใช้ไม่ได้” จะส่งผลให้นักศึกษาไม่สำเร็จการศึกษาตามข้อกำหนดของหลักสูตร
- 4) “S” (Satisfactory) หมายถึง นักศึกษาได้รับหน่วยกิตครบตามจำนวนหน่วยกิตที่กำหนดในหลักสูตร และผลการสอบการค้นคว้าอิสระ คือ “ใช้ได้” นักศึกษาจะสามารถสำเร็จการศึกษาได้เมื่อมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของหลักสูตร

เงื่อนไขอื่น ๆ

- 1) เมื่อผู้เรียนลงทะเบียนเรียนในระบบ TUXSA แล้ว จะต้องทำการสอบวิชานั้น ๆ เพื่อเก็บหน่วยกิตให้เสร็จสิ้นภายในเวลา 2 ปี นับจากวันที่ลงทะเบียน
- 2) นักศึกษาสามารถเก็บหน่วยกิตวิชาเลือกได้ 10 ปี และ วิชาบังคับได้ 8 ปี เพื่อโอนเข้าสู่ทะเบียนนักศึกษาของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 3) เมื่อผู้เรียนมีสถานะเป็นนักศึกษาแล้วจะต้องทำตามเงื่อนไขเพื่อให้สำเร็จการศึกษาภายใน 5 ปีนับจากวันที่ขึ้นทะเบียนเป็นนักศึกษา

ดูข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ www.SkillLane.com/Tuxsa, Facebook Page: TUXSA official, Line : @TUXSA, ท้องบังคับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ว่าด้วยการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา พ.ศ. 2561 ([ที่นี่](#)), ระเบียบมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ว่าด้วยวิทยานิพนธ์ สารนิพนธ์ และการค้นคว้าอิสระ พ.ศ. 2559 ([ที่นี่](#)) และประกาศมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เรื่อง การสอบภาษาต่างประเทศสำหรับการศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษา พ.ศ.2562 ([ที่นี่](#))

ฉบับวันที่ 5 สิงหาคม 2564

รายละเอียดในเอกสารนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้โดยไม่ต้องแจ้งให้ทราบล่วงหน้า

หลักสูตรนี้ได้รับการอนุมัติจากสภามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์เรียบร้อยแล้ว ขณะนี้อยู่ในระหว่างพิจารณาปรับการให้คะแนนชอบจากคณะกรรมการการอุดมศึกษา กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม อย่างไรก็ตามผู้เรียนสามารถเรียนออนไลน์ได้ตั้งแต่วันที่ 5 สิงหาคม ปี 2562